

STUDIU DE FUNDAMENTARE
a deciziei de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale în
comuna Suseni, județul Harghita

Beneficiar: Comuna Suseni
537305, sat Suseni, str. Ciumani nr. 3, județul Harghita Telefon: +40 266350077, e-mail:
primaria@suseni.ro,

CUPRINS

- 1. Definiții**
- 2. Obiectul studiului de fundamentare**
- 3. Riscul de operare**
- 4. Descrierea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale**
- 5. Motivele de ordin economic, financiar, social și de mediu, care justifică acordarea concesiunii**
- 6. Investițiile necesare pentru construcție, dezvoltare sau extindere**
- 7. Nivelul minim al redevenței**
- 8. Modalitatea de acordare a concesiunii**
- 9. Durata estimată a concesiunii**
- 10. Termenele previzibile pentru realizarea procedurii de concesiune**
- 11. Concluzii și recomandări**
- 12. Anexa 1 - Matricea preliminară de repartizare a riscurilor**

1. Definiții

În cuprinsul prezentului studiu, termenii și expresiile de mai jos semnifică după cum urmează:

- *autorizație pentru înființarea sistemului de distribuție a gazelor naturale* - act tehnic și juridic emis de ANRE, prin care se acordă unei persoane juridice permisiunea de a înființa un sistem de distribuție a gazelor naturale;
- *bunuri de retur ce fac obiectul contractului de concesiune* - bunurile care sunt puse la dispoziția concesionarului de către entitățile contractante, cu condiția ca acestea să fie necesare pentru executarea lucrărilor sau furnizarea serviciilor;
- *concesionar* - operator economic căruia i-a fost atribuită o concesiune;
- *concesiuni* - contracte de concesiune de lucrări sau de concesiune de servicii;
- *construcție* - rezultatul unui ansamblu de lucrări de construcții de clădiri sau de geniu civil, care poate îndeplini prin el însuși o funcție economică sau tehnică;
- contract de concesiune de servicii - contract cu titlu oneros, asimilat potrivit legii actului administrativ, încheiat în scris, prin care una sau mai multe entități contractante încredințează prestarea și gestionarea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale inclusiv construcția, exploatarea, dezvoltarea și reabilitarea sistemelor de distribuție a gazelor naturale și utilizarea acestora, în care contraprestația pentru lucrări este reprezentată fie exclusiv de

dreptul de a exploata rezultatul lucrărilor care fac obiectul contractului, fie de acest drept însoțit de o plată;

- *contract pe termen lung* - contractul de concesiune încheiat pe o durată de cel puțin 5 ani, care cuprinde durata de execuție a lucrărilor ori a construcției, dacă acesta are o componentă care constă în execuția de lucrări ori a unei construcții, precum și durata de prestare a serviciilor, stabilite astfel încât contractantul să obțină un profit rezonabil;

- *costurile în legătură cu exploatarea lucrărilor sau serviciilor* - costurile de operare și întreținere a lucrărilor sau serviciilor, costuri suportate de concesionar pe durata contractului;

- *documentația de atribuire* - documentul concesiunii care cuprinde cerințele, criteriile, regulile și alte informații necesare pentru a asigura operatorilor economici o informare completă, corectă și explicită cu privire la cerințele entității contractante sau la elementele concesiunii, obiectul contractului și modul de desfășurare a procedurii de atribuire, inclusiv specificațiile tehnice sau documentul descriptiv, condițiile contractuale propuse, formatele și modul de prezentare a documentelor de către candidați/ofertanți, informațiile privind obligațiile generale aplicabile candidaților/ofertanților, etc.;

- *domeniu public* - totalitatea bunurilor mobile și imobile dobândite potrivit legii, aflate în proprietatea publică a unităților administrativ-teritoriale, care, potrivit legii ori prin natura lor, sunt de folosință sau interes public local ori județean, declarate ca atare prin hotărâre a consiliilor locale sau a consiliilor județene și care nu au fost declarate prin lege bunuri de uz ori de interes public național;

- *domeniu privat* - totalitatea bunurilor mobile și imobile, altele decât cele prevăzute la lit. k), intrate în proprietatea unităților administrativ-teritoriale prin modalitățile prevăzute de lege;

- *licență de operare* - actul tehnic și juridic emis de ANRE, prin care se recunosc calitatea de operator a unui sistem de distribuție a gazelor naturale și dreptul de a presta serviciul de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale;

- *operator* - persoană juridică română sau străină care are competența și capacitatea recunoscute prin licență de a realiza activitatea de distribuție a gazelor naturale în una sau mai multe zone delimitate și răspunde de exploatarea, întreținerea și dezvoltarea sistemului în respectiva zonă și după caz a interconectărilor sale cu alte sisteme, precum și de asigurarea pe termen lung a sistemului, în vederea satisfacerii la un nivel rezonabil a cererii pentru distribuția gazelor naturale.

- *sistem de distribuție a gazelor naturale* - rețea de distribuție a gazelor naturale delimitată de obiectivele de producție de la robinetul aflat la ieșirea din stația de reglare-măsurare-predare a producătorului, de sistemul de transport de la ieșirea din stația de reglare-măsurare-predare a operatorului de transport, de alt sistem de distribuție de la ieșirea din stația de reglare-măsurare dintre operatorii de distribuție și de clienții finali de la ieșirea din stațiile/posturile de reglare-măsurare sau, după caz, ieșirea din robinetul de bransament către instalațiile de utilizare ale acestora;

- *ofertant* - orice operator economic care a depus o ofertă în cadrul unei proceduri de atribuire;

- *ofertă* - actul juridic prin care operatorul economic își manifestă voința de a se angaja din punct de vedere juridic într-un contract de concesiune format din propunere financiară și propunere tehnică și care, împreună cu prevederile corespunzătoare ale documentației de atribuire, cuprinde condițiile în care se încheie contractul de concesiune;

- *operator economic* - orice persoană fizică sau juridică, de drept public sau de drept privat, sau grup ori asocieră, inclusiv temporară, de astfel de persoane, care oferă pe piață, în mod licit, executarea de lucrări și/sau a unei construcții, furnizarea de produse sau prestarea de servicii;

- *solicitare de participare* - solicitare transmisă de operatorul economic împreună cu documentele necesare în vederea îndeplinirii cerințelor de calificare în prima etapă în cadrul unei proceduri de dialog competitiv;

- *specificații tehnice* - cerințe, prescripții, caracteristici de natură tehnică ce permit fiecărui

serviciu sau fiecărei lucrări să fie descris(ă), în mod obiectiv, într-o manieră corespunzătoare îndeplinirii necesității entității contractante;

- *utilizatori* - persoane fizice sau juridice care beneficiază, direct ori indirect, individual sau colectiv, de serviciile de utilități publice, în condițiile legii;

- *zile* - zile calendaristice, cu excepția cazurilor în care se prevede expres că sunt zile lucrătoare.

2. Obiectul studiului de fundamentare

Obiectul prezentului studiu îl reprezintă fundamentarea necesității și oportunității de concesionare a serviciului public de distribuție a gazelor naturale în Comuna Suseni, satele Suseni, Chileni și Valea Strâmbă, județul Harghita.

În condițiile Legii nr. 100/2016, în conformitate cu Anexa nr. 2 a acesteia sunt considerate activități relevante în domeniul gazelor:

- punerea la dispoziție sau exploatarea de rețele fixe destinate furnizării de servicii publice în domeniul producerii, transportului sau distribuției de gaze;

- livrarea gazelor prin rețelele menționate mai sus.

Elaborarea Studiului de fundamentare reprezintă o obligație impusă de prevederile art. 5 din HG nr. 209/2019 pentru aprobarea Cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conținutul cadru al caietului de sarcini, precum și a art. 11 alin. (1) din HG nr. 867/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii.

La ora actuală Comuna Suseni județul Harghita derulează proiectul **„ÎNFIINȚARE SISTEM DISTRIBUȚIE GAZE NATURALE ÎN COMUNA SUSENI, JUDEȚUL HARGHITA”** proiect care a fost selectat spre finanțare în cadrul Programului Național de Investiții “Anghel Saligny” prin cadrul acțiunilor stabilite prin art. 4 alin. (1) lit. e) din OUG nr. 95/2021. Proiectul este în faza de contractare de finanțare. MDLPA în calitate de autoritate de management, prin adresa nr.87644/26.07.2022 enumeră documentele obligatorii, care trebuie prezentate înaintea încheierii contractelor de finanțare. Printre altele este enumerat și copia după contractul de concesiune a gazelor naturale sau, după caz dovada înființării serviciului comunitare de utilități publice pentru alimentarea gazelor naturale.

Studiul de fundamentare stă la baza demarării procedurii de concesionare și a întocmirii a documentației de atribuire a contractului de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale. Prin studiul de fundamentare entitatea contractantă are obligația să analizeze dacă atribuirea contractului implică transferul unei părți semnificative a riscului de operare către operatorul economic.

În cazul în care, ca urmare a analizei, entitatea contractantă constată că o parte semnificativă a riscului de operare, va fi transferată operatorului economic, contractul va fi considerat contract de concesiune, urmând a se aplica prevederile din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii și ale HG nr. 209/2019 pentru aprobarea Cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conținutul cadru al caietului de sarcini.

Atribuirea unui contract de concesiune este rezultatul unui proces de concesiune ce se derulează în trei etape distincte:

- etapa de planificare, fundamentare și pregătire;
- etapa de organizare și derulare a procedurii și atribuirea contractului de concesiune;
- etapa postatribuire a contractului de concesiune, respectiv executarea și monitorizarea implementării acestuia.

3. Riscul de operare

Atribuirea unei concesiuni de lucrări și/sau de servicii implică întotdeauna transferul către concesionar a unei părți semnificative a riscului de operare de natură economică, în legătură cu exploatarea lucrărilor și/sau a serviciilor respective.

Se consideră că o parte semnificativă a riscului de operare a fost transferată atunci când pierderea potențială estimată suportată de concesionar nu este una neglijabilă.

Riscul de operare este riscul care îndeplinește, în mod cumulativ, următoarele condiții:

- este generat de evenimente care nu se află sub controlul părților la contractul de concesiune;
- implică expunerea la fluctuațiile pieței;
- ca efect al asumării riscului de operare, concesionarului nu i se garantează, în condiții normale de exploatare, recuperarea costurilor investițiilor efectuate și a costurilor în legătură cu exploatarea lucrărilor sau a serviciilor.

Riscul de operare în cazul de față poate consta în:

- fie riscul de cerere - riscul privind cererea reală pentru lucrările sau serviciile care fac obiectul concesiunii de lucrări sau de servicii;
- fie riscul de ofertă - riscul legat de furnizarea lucrărilor sau a serviciilor care fac obiectul concesiunii de lucrări sau a concesiunii de servicii, în special riscul că furnizarea serviciilor nu va corespunde cererii. Riscul de ofertă poate fi împărțit în riscul de construcție și riscul operațional legat de disponibilitatea serviciilor atunci când construcția și operarea constituie cele două mari faze ale proiectului de concesiune;
- fie ambele riscuri, de cerere și de ofertă.

În situația de față se transferă întreg riscul de operare concesionarului, iar autoritatea contractantă/concedentul nu se obligă la nici o plată pentru operarea sistemului de distribuție către concesionar.

Se atașează Anexa nr. 1 – Matricea preliminară de repartitie a riscurilor.

4. Descrierea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale

În conformitate cu Legea nr. 123/2012 energiei electrice și a gazelor naturale, cu modificările și completările ulterioare, serviciul public de distribuție a gazelor naturale este o activitate de interes general în domeniul gazelor naturale, autorizată, și monitorizată de o autoritate publică, respectiv Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei - ANRE.

În conformitate cu art. 1 lit. f¹) din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare, alimentarea cu gaze naturale este serviciu de utilitate publică și cuprinde totalitatea activităților de utilitate și interes public general, desfășurate la nivelul comunelor, orașelor, municipiilor sau județelor sub conducerea, coordonarea și responsabilitatea autorităților administrației publice locale, în scopul satisfacerii

cerințelor comunităților locale, prin care se asigură alimentarea cu gaze naturale a consumatorilor rezidenți pe teritoriul unității administrativ teritoriale.

În conformitate cu reglementările ANRE, serviciul de distribuție a gazelor naturale se asigură prin intermediul unui sistem de distribuție, care trebuie operat de un operator ce deține licență de distribuție.

Etapele necesare înființării unui sistem de distribuție a gazelor naturale și operării acestuia pentru asigurarea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale sunt:

- elaborarea unui studiu de fezabilitate de către un proiectant autorizat ANRE;
- aprobarea studiului de fezabilitate și ai indicatorilor tehnico-economici ai investiției de către Consiliul Local;
- inițierea și desfășurarea unei proceduri de atribuire a concesiunii serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale;
- încheierea unui contract de concesiune cu ofertantul câștigător al procedurii;
- obținerea Autorizației de înființare pentru sistemul de distribuție a gazelor naturale de la ANRE;
- realizarea lucrărilor de execuție a sistemului de distribuție a gazelor naturale;
- obținerea Licenței de operare a sistemului de distribuție a gazelor naturale de la ANRE;
- punerea în funcțiune a sistemului de distribuție a gazelor naturale.

Precum s-a arătat mai înainte, Comuna Suseni, județul Harghita are în implementare proiectul **„ÎNFIINȚARE SISTEM DISTRIBUȚIE GAZE NATURALE ÎN COMUNA SUSENI, JUDEȚUL HARGHITA”** proiect care a fost selectat spre finanțare în cadrul Programului Național de Investiții “Anghel Saligny” prin cadrul acțiunilor stabilite prin art. 4 alin. (1) lit. e) din OUG nr. 95/2021.

În conformitate cu prevederile art. 8 alin. (4) din OUG nr. 128/2020 privind unele măsuri pentru instituirea Programului național de racordare a populației și clienților noncasnici la sistemul inteligent de distribuție a gazelor naturale – operarea sistemului inteligent de distribuție a gazelor naturale se realizează în condițiile obținerii licenței de operare a sistemului de distribuție a gazelor naturale, în conformitate cu prevederile art. 118 alin. (2) din Legea nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, în termen de maximum 2 ani de la data întocmirii procesului-verbal de recepție la terminarea lucrărilor obiectivului de investiție, prin una dintre următoarele modalități:

- a) înființarea serviciului public propriu de operare a rețelei inteligente de distribuție a gazelor naturale de către UAT sau asociațiile de dezvoltare intercomunitară, cu condiția obținerii licenței de operare prevăzute la art. 118 alin. (2) din Legea nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare;
- b) delegarea serviciului public de operare a rețelelor inteligente de distribuție de gaze naturale unui operator licențiat în distribuția de gaze naturale, selectat prin procedura de selecție și încheierea unui contract de concesiune în condițiile legii;
- c) extinderea contractului de concesiune existent în cadrul UAT, în condițiile art. 104 alin. (6) din Legea nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare. În cazul în care concesionarul utilizează bunuri proprietate a terților, la solicitarea acestora le va prelua în proprietate cu o justă despăgubire.

Înființarea serviciului public propriu de operare a rețelei inteligente de distribuție a gazelor naturale de către UAT, aflată în subordinea Consiliului local, cu personal specializat propriu ce implică existența de resurse umane cu pregătire în domeniu și dotare tehnică adecvată nu este fezabilă în situația actuală, deoarece autoritatea publică locală nu dispune de resursele umane, financiare și tehnice în vederea înființării și gestionării unei asemenea structuri.

În urma analizei posibilităților legale enumerate mai înainte, rezultă că singura variantă viabilă

este delegarea serviciului public de operare a rețelelor inteligente de distribuție de gaze naturale unui operator licențiat în distribuția de gaze naturale, selectat prin procedura de selecție și încheierea unui contract de concesiune în condițiile legii.

Distribuția gazelor naturale se realizează de către operatorul de distribuție. Operatorul de distribuție prestează serviciul de distribuție pentru toți utilizatorii sistemului de distribuție, în condiții nediscriminatorii, asigurând accesul la acesta oricărui solicitant care îndeplinește cerințele prezentului titlu, cu respectarea normelor și standardelor de performanță prevăzute în reglementările tehnice în vigoare.

Delimitarea unui sistem de distribuție se realizează, după caz:

- de obiectivele de producție de la robinetul aflat la ieșirea din stația de reglare/măsurare-predare a producătorului;
- de sistemul de transport de la ieșirea din stația de reglare-măsurare-predare a operatorului de transport;
- de alt sistem de distribuție de la ieșirea din stația de reglare/măsurare dintre operatorii de distribuție;
- de clienții finali de la ieșirea din stațiile/posturile de reglare/măsurare sau, după caz, ieșirea din robinetul de bransament către instalațiile de utilizare ale acestora.

Activitatea de distribuție a gazelor naturale, cu excepția celei realizate prin sistemele de distribuție închise, constituie serviciu de utilitate publică de interes general.

Obligațiile și drepturile operatorului de distribuție (OSD)

Operatorul de distribuție (OSD) de gaze naturale are, în principal, următoarele obligații:

- să opereze, să întrețină, să repare, să modernizeze și să dezvolte sistemul de distribuție în condiții de siguranță, eficiență economică și de protecție a mediului, activitățile urmând a fi desfășurate în baza autorizațiilor specifice pentru proiectare și execuție a sistemelor de distribuție a gazelor naturale, iar operarea urmând să se desfășoare în baza licenței de distribuție;
- să asigure odorizarea gazelor naturale corespunzător reglementărilor aprobate de ANRE, în baza contractelor de prestări de servicii încheiate cu operatorul din amonte, și, acolo unde este cazul, prin odorizare suplimentară în sistemul de distribuție;
- să realizeze interconectări cu alte sisteme, după caz, și să asigure capacitatea sistemului de distribuție pe termen lung;
- să asigure accesul terților la sistemele de distribuție, în condiții nediscriminatorii, în limitele capacităților de distribuție, cu respectarea regimurilor tehnologice, conform reglementărilor specifice elaborate de ANRE;
- să asigure racordarea terților la sistemul de distribuție, conform unor reglementări specifice, în limitele capacităților de distribuție și cu respectarea regimurilor tehnologice;
- să întocmească și să urmărească bilanțul de gaze naturale intrate și, respectiv, ieșite din sistemul propriu;
- să evite subvenția încrucișată între categoriile de clienți finali cu privire la repartizarea costurilor;
- să preia pentru o perioadă determinată, dar nu mai mult de 2 ani, la solicitarea și conform reglementărilor ANRE, operarea unui sistem de distribuție în cazul în care operatorului inițial i-a fost retrasă licența de distribuție sau a fost reziliat contractul de concesiune;
- să asigure echilibrul permanent al sistemului operat;
- să asigure condițiile de securitate în alimentarea cu gaze naturale;
- să desfășoare activități conexe celei de operare a sistemului, conform reglementărilor specifice

elaborate de ANRE, în limitele stabilite prin condițiile de valabilitate asociate licenței;
- să elaboreze și să trimită ANRE planurile de investiții pe 5 ani ale sistemelor pe care le operează, aceste planuri se actualizează anual de către operator până la sfârșitul lunii decembrie și se aprobă de către ANRE.

Operatorul de distribuție a gazelor naturale are, în principal, următoarele drepturi:

- să desfășoare activități comerciale legate de serviciul de distribuție a gazelor naturale;
- să încaseze contravaloarea tarifelor corespunzătoare serviciilor prestate, să limiteze și/sau să întrerupă prestarea serviciului, conform reglementărilor specifice;
- să întrerupă funcționarea obiectivelor sistemului de distribuție și alimentarea cu gaze naturale a clienților pentru timpul strict necesar executării lucrărilor de întreținere și reparații, precum și în alte situații prevăzute de prezentul titlu sau în caz de forță majoră, cu anunțarea prealabilă a dispecerilor sistemelor afectate și, după caz, a clienților;
- să folosească, cu titlu gratuit, terenurile proprietate publică locală ocupate de obiectivele sistemului de distribuție, precum și pentru realizarea lucrărilor de execuție, operare, întreținere și reparații, în condițiile legii;
- să sisteze alimentarea cu gaze naturale a instalațiilor de utilizare, în situația în care există pericol de explozie și este afectată siguranța în exploatare;
- să stocheze gaze naturale în sistemele de distribuție, conform reglementărilor aprobate de ANRE;
- să refuze racordarea la sistemul de distribuție în condițiile art. 150 din Legea nr. 123/2012;
- să elaboreze norme tehnice/comerciale specifice activității proprii și să le supună spre aprobare ANRE;
- în cazul intervențiilor de către persoane neautorizate asupra instalațiilor de reglare- măsurare aflate la limita de proprietate, care pun în pericol siguranța alimentării cu gaze naturale, operatorul de distribuție este îndreptățit să întrerupă alimentarea, în conformitate cu reglementările specifice ale ANRE.

Operarea sistemului de distribuție a gazelor naturale, prin preluarea de către concesionar a gestiunii serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, va urmări acoperirea cu licență de operare a sistemului de distribuție pentru satele Suseni, Chileni și Valea Strâmbă, aparținătoare comunei Suseni, județul Harghita.

5. Motivele de ordin economic, financiar, social și de mediu, care justifică acordarea concesiunii

Renovarea și dezvoltarea satelor reprezintă o cerință esențială pentru creșterea calității vieții și sporirea atractivității zonelor rurale. Calitatea infrastructurii fizice rurale de bază poate avea un impact major, asigurând dezvoltarea spațiului rural, în special, prin încurajarea și facilitarea dezvoltării activităților economice. Totodată, slaba dezvoltare a infrastructurii de bază, poate avea un impact negativ asupra sănătății familiilor în comunitățile rurale.

În prezent locuitorii comunei Suseni precum și instituțiile publice și agenții economici utilizează pentru încălzirea locuințelor/clădirilor, prepararea apei calde de consum și a hranei drept combustibili: lemne de foc în cea mai mare proporție, peleți, curent electric, păcură, butelii cu GPL, propan, butan, etc.

Comuna Suseni prezintă caracteristicile unei regiuni cu dezvoltare socio-economică insuficientă în raport cu resursele umane și materiale de care dispune, cu puternică dependență de silvicultură și prelucrarea primară a lemnului, agricultură, industrie alimentară și ușoară, ramuri

utilizatoare ale forței de muncă fizice, fiind slab dezvoltate ramurile bazate pe nivel ridicat de perfecționare a forței de muncă.

Realizarea rețelei de distribuție a gazelor naturale inteligente va favoriza și dezvoltarea serviciilor conexe turismului, cum sunt alimentația publică, diverse forme de agrement și relaxare ceea ce vor face ca oferta turistică să fie mai atrăgătoare și să rețină turiștii pentru perioade mai lungi. Înființarea rețelei de distribuție a gazelor naturale în comuna Suseni crează posibilitatea dezvoltării economice a zonei, prin atragerea de investitori, dezvoltarea zonei industriale, modernizarea și rentabilizarea obiectivelor existente, favorizând crearea de noi locuri de muncă și reducerea migrației tineretului către țările din occident cu nivel de trai mai ridicat.

În ultimii ani, domeniul energiei a întâmpinat diferite provocări la nivel global, prin urmare se consideră că implementarea unui sistem de distribuție mai activ sub forma rețelelor inteligente este vitală pentru dezvoltarea pieței interne de energie.

Realizarea unei rețele inteligente de distribuție a gazelor naturale ar putea favoriza realizarea tuturor cerințelor enumerate anterior.

Obiectivul investiției este, realizarea unei investiții durabile care va fi integrat în infrastructura existentă și corelată cu investițiile viitoare, în vederea conformării cu cerințele politicii Uniunii Europene în domeniul energiei.

Investiția va avea următoarele capacități:

Până la data definitivării indicatorilor investiției, au fost centralizate un număr de 1828 solicitări din partea populației (casnici+ noncasnici publici+ industriale).

Rețea de gaze naturale în cadrul prezentului proiect se amplasează pe străzile satelor Suseni, Chileni și Valea Strâmbă, din comuna Suseni, după cum urmează:

Suseni: Alszeg, Armeană, Árokköze, Botos, Centru, Ciumani, Csikútja, Dorma, Dorma mică, Faluköze, Fehérpatak, Fenyés, Fierăstrăului, Fluviului, Igényeltek, Kertvége, Koszták, Lobán, Maistru, Majláth, Mare, Marosfalva, Mesteacăn, Mezövész, Mică, Morii, Nagykert, Nouă, Pálfalva, Pescarului, Plutei, Puntei, Scolii, Szászok, Szegelet, Szenéte, Varga, Városzive,

Chileni: Cimitirului, Faluköze, Inferioară, Interioară, Mică, Mijloc, Principală, Scurtă, Superioară, Văii

Valea Strâmbă: Antal, Bács, Bălint, Bisericii, Botokdombja, Chileni, Depozit, Elekes, Farkas, Felszeg, Fotbalpálya, Gării, Gergely, Heveder, Kicsiszer, Kurtaeger, Máté, Pérás, Petőfi, Principală, Școlii, Văii, Antal, Farkas.

Lungimea totală a rețelei de distribuție de presiune medie va fi de **L =38.070 m** din care:

Diametru (mm)	Dn 63	Dn 90	Dn 110	Dn 160	Dn 200	Dn 250
Lungime (m)	22.789	3.197	2.975	4.942	2.066	2.101

Numărul total de branșamente, în comuna Suseni, satele Suseni, Chileni și Valea Strâmbă sunt 1828 bucăți de diametre Ø32 mm și de Ø 40 mm, la consumatori casnici, instituții publice – consumatori non-casnici, industriali, de presiune medie, conform tabelului centralizator cu branșamentele de mai jos:

Diametru (mm)	Dn 32	Dn 40	TOTAL
Branșamente (buc)	1823	5	1828

Numărul bransamentelor proiectate se prezintă astfel:

- 1765 buc consumatori casnici;
- 33 buc consumatori non- casnici publici;
- 30 buc consumatori agenți economici- industriali;
- sat Suseni: 1100 buc; sat Chileni: 268 buc; sat Valea Strâmbă: 460 buc

Număr gospodării echivalente conectate (calc. conf. art. 2 din OMDLPA/OME nr. 1330/947/2021): 2642 buc.

În urma actualizării Devizului General al investiției valoarea investiției este de 31.899.055,87 lei inclusiv TVA, din care C+M (construcții+montaj) 25.113.280,20 lei inclusiv TVA.

Introducerea sistemului de distribuție a gazelor naturale în comună, este necesară pentru asigurarea unor condiții optime de desfășurare a activităților în cadrul obiectivelor social-culturale și în toate gospodăriile comunei.

Această investiție va duce la:

- importanță economisire de combustibili convenționali și o disponibilizare considerabilă de masă lemnoasă și butelii cu gaz lichefiat;
- creșterea nivelului de trai al populației;
- asigurarea unui trai decent pentru toți locuitorii comunei;
- impact pozitiv pentru sănătatea populației;
- reducerea riscului de poluare cu reziduuri rezultate din arderea materialului lemnos sau a cărbunilor, a particulelor în suspensie;
- atragerea investițiilor în zonele rurale; crearea de noi locuri de muncă;
- diminuarea tendințelor de declin social și economic;
- asigurarea unei imagini bune a comunei, în general în contextul local și regional, iar pe termen lung, posibilitatea atragerii de investitori noi;
- creșterea economiilor în bugetul familiilor.

Din punct de vedere social accesul la un sistem de distribuție a gazelor naturale, va aduce comuna și pe locuitorii acesteia mai aproape de standardele de viață europene, obiectiv principal a Strategiei de Dezvoltare Locală a Comunei Suseni.

Gazul metan va fi utilizat atât în prepararea hranei și a apei calde menajere cât și în încălzirea locuințelor pe timp de iarnă. În momentul de față încălzirea în cadrul gospodăriilor este asigurată de sobe și centrale termice care folosesc drept combustibil material lemnos și alți combustibili convenționali (GPL).

Folosirea acestor combustibili duce la o poluare accentuată în mediul rural, dăunătoare atât mediului natural cât mai ales omului, datorită cantităților mari de CO₂, sulf și particule în suspensie eliberate în atmosferă. În cadrul Uniunii Europene există reglementări de mediu care prevăd limitarea emisiilor de CO₂, sulf și particule în suspensie, acestea din urmă reprezentând un adevărat pericol pentru viața omului în special, ele provenind din arderea de combustibili fosili și de material lemnos în cadrul gospodăriilor.

În acest sens înființarea unui sistem de distribuție a gazelor naturale, nu numai că va limita aceste

emisii dar va diminua și pericolul asfrierii cu fumul provocat de sobe în urma arderii combustibililor solizi. În plus, această măsură va reduce cantitatea de material lemnos și alți combustibili convenționali constituind pe termen lung o măsură “verde”, durabilă de protecție a mediului.

Înființarea sistemului de distribuție a gazelor naturale și operarea lui este oportună pentru întreaga zonă, realizându-se:

- economii în bugetul familiilor: gazele naturale sunt o sursă de energie mai ieftină decât combustibilul solid (lemnul de foc) folosit la încălzire și prepararea apei calde de consum și gazele petroliere lichificate utilizate la prepararea hranei;
- disponibilizarea masei lemnoase pentru a fi valorificată superior.

Înființarea sistemului de distribuție a gazelor naturale și operarea lui va avea un impact pozitiv asupra mediului înconjurător, prin reducerea poluării și protejarea stratului de ozon, prin micșorarea suprafețelor de pădure care se vor defrișa.

Obiectivul general al investiției vizează îmbunătățirea condițiilor de viață pentru populație, asigurarea accesului la serviciile de bază și protejarea moștenirii naturale din spațiul rural în vederea realizării unei dezvoltări durabile.

6. Investițiile necesare pentru construcție, dezvoltare sau extindere

Investiția privind „**ÎNFIINȚARE SISTEM DISTRIBUȚIE GAZE NATURALE ÎN COMUNA SUSENI, JUDEȚUL HARGHITA**”, se realizează în cadrul unui proiect finanțat prin *PROGRAMUL NAȚIONAL DE INVESTIȚII*, “Anghel Saligny” prin cadrul acțiunilor stabilite prin art. 4 alin. (1) lit. e) din OUG nr. 95 din 3 septembrie 2021, cu o confinanțare asigurată de către beneficiar/concedent. În aceste condiții concesionarul nu va realiza investiții în cadrul contractului de concesiune.

7. Nivelul minim al redevenței

Scopul principal al contractului de concesiune este să asigure, pe baza unei gestionări optime, efectuarea la un nivel corespunzător a activităților, la prețuri accesibile pentru utilizatorii finali, precum și întreținerea și dezvoltarea oricăror bunuri de retur încredințate concesionarului pentru efectuarea respectivelor activități. În acest sens, indiferent de modul de distribuire a riscurilor, modul de recuperare a costurilor de către concesionar trebuie stabilit astfel încât, să îl determine pe acesta, să depună toate diligențele necesare pentru reducerea costurilor respective.

Modul în care se realizează recuperarea costurilor de către concesionar trebuie să includă, în mod obligatoriu, preluarea celei mai mari părți din riscurile de operare aferente contractului de concesiune.

Concedentul nu se obligă la plata niciunei sume de bani dacă prin contract se stabilește faptul că riscul de operare este preluat integral de concesionar.

Concedentul are dreptul de a primi o redevență care poate fi stabilită la un nivel fix sau într-un anumit procent din cuantumul veniturilor încasate de concesionar de la utilizatorii finali ca urmare a activităților realizate.

În conformitate cu art. 86 din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, unul din criteriile de atribuire ale contractului de concesiune este nivelul redevenței. În conformitate cu art. 5 lit. d) din HG nr. 209/2019 pentru aprobarea Cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conținutul cadru al caietului de

sarcini, nivelul minim al redevenței trebuie să fie de 1% din tariful de distribuție a gazelor naturale, aplicat la totalul cantității distribuite.

Se propune un nivelul minim al redevenței de 1% din tariful de distribuție a gazelor naturale, aplicat la totalul cantității distribuite, având în vedere faptul că investițiile sunt realizate de către beneficiar/concedent și nu de către concesionar.

8. Modalitatea de acordare a concesiunii

În conformitate cu art. 1 alin. (1) din HG nr. 209/2019 pentru aprobarea Cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conținutul cadru al caietului de sarcini, concesiunea se atribuie prin procedura licitației publice deschise.

Procedura de atribuire a contractului de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, are următoarele etape:

- inițierea procedurii de concesiune, cu următoarele etape:
- aprobarea întocmirii studiului de fezabilitate prin hotărâre a consiliului local – etapă finalizată;
- elaborarea studiului de fezabilitate de către un operator economic autorizat de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE) în conformitate cu prevederile legale. Studiul de fezabilitate este parte integrantă din documentația de atribuire a concesiunii – etapă finalizată;

- întocmirea dosarului preliminar.

a) Dosarul preliminar întocmit în vederea concesiunii serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale va conține:

- datele de identificare ale solicitantului;
- obiectul concesiunii;
- hotărârile consiliului local privind:
 - punerea la dispoziția concesionarului a terenurilor necesare pentru realizarea obiectivelor aferente sistemelor de distribuție a gazelor naturale pe toată durata concesiunii, precum și a terenurilor necesare organizării de șantier pe durata realizării investiției;
 - hotărârea consiliului local cu privire la terenurile din proprietatea unității administrativ-teritoriale la care are competență legală de autoritate deliberativă trebuie să prevadă în mod explicit modalitatea de punere la dispoziție a terenurilor cu titlu gratuit; în cazul în care lucrările vor afecta și terenurile altor unități administrativ-teritoriale, se vor prezenta și hotărârile consiliilor locale aferente cu privire la terenurile din proprietatea unităților administrativ-teritoriale la care acestea au competență legală.

Autoritatea contractantă va menționa dacă punerea la dispoziția concesionarului a terenurilor necesare pentru realizarea obiectivelor aferente sistemelor de distribuție a gazelor naturale pe toată durata concesiunii, precum și a terenurilor necesare organizării de șantier pe durata realizării investiției se face cu titlu oneros, în condițiile legii sau în cazul terenurilor proprietate a terților. În cazul în care se va face cu titlu oneros, este necesar a se indica și cuantumul pretențiilor financiare;

- modalitatea de punere la dispoziția operatorului sistemului de transport a terenurilor necesare amplasării instalației de racordare la Sistemul național de transport, cu respectarea cerințelor legale;

- regimul juridic al terenurilor pe care sunt amplasate rețelele de distribuție a gazelor naturale și, după caz, al stațiilor de reglare/măsurare/predare (SRMP) și al stațiilor de reglare/măsurare de sector (SRMS). Hotărârea trebuie să precizeze clar apartenența fiecărei părți componente a

sistemului de distribuție la bunurile proprietate publică/privată a comunei/orașului sau a unor persoane fizice/juridice;

- dovada deținerii de către consiliul local a terenurilor necesare pentru realizarea obiectivelor aferente sistemului de distribuție a gazelor naturale și, după caz, cele aferente realizării racordării la Sistemul național de transport sau la conductele din amonte după caz, pe toată durata concesiunii, precum și a terenurilor necesare organizării de șantier pe durata realizării investiției;

- în cazul în care alimentarea viitoare rețele de distribuție proiectate se va realiza dintr-un sistem de distribuție a gazelor naturale existent într-o localitate vecină este necesar avizul operatorului de distribuție din acea localitate, cu respectarea art. 147 și 148 din Legea nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, precum și o estimare a tarifului de distribuție pentru tranzitarea gazelor naturale prin rețeaua de distribuție existentă în localitatea vecină;

- certificatul de urbanism eliberat de primăria unității administrativ-teritoriale unde urmează a se concesiona serviciul și avizele de principiu privind asigurarea utilităților;

- avizele/acordurile emise conform lit. d) și f) nu vor putea fi schimbate pe perioada execuției lucrărilor de investiții decât în situații temeinic justificate.

b) Elaborarea studiului de fundamentare a deciziei de concesionare și aprobarea procedurii de atribuire a contractului de concesiune;

c) Elaborarea documentației de atribuire aferentă procedurii de atribuire a contractului de concesiune;

Documentația de atribuire se va întocmi conform prevederilor HG nr. 209/2019 pentru aprobarea Cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conținutul cadru al caietului de sarcini și cuprinde:

- informații generale;

- criteriile de calificare, precum și documentele care urmează să fie prezentate de participanți pentru dovedirea îndeplinirii criteriilor de calificare și selecție;

- elaborarea ofertei;

- prezentarea ofertei;

- modalitatea de deschidere și evaluarea ofertelor;

- cerințele impuse de autoritatea contractantă;

- formularele-tip care vor fi completate de fiecare participant;

- anexele: studiu de fezabilitate, caiet-cadru de sarcini și contract-cadru de concesiune;

alte informații.

d) Publicarea anunțului privind organizarea licitației deschise în Monitorul Oficial al României, Partea a VI-a, Achiziții Publice, în conformitate cu art. 8 alin. (2) din HG nr. 209/2019 pentru aprobarea Cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conținutul cadru al caietului de sarcini.

e) Organizarea și desfășurarea licitației publice deschise și încheierea contractului de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale.

9. Durata estimată a concesiunii

Durata contractelor de concesiune este limitată, în scopul evitării denaturării concurenței. Entitatea contractantă estimează durata concesiunii pe baza lucrărilor sau a serviciilor solicitate. Pentru concesiunile de lucrări sau concesiunile de servicii a căror durată estimată este mai mare de 5 ani, durata maximă a concesiunii nu poate depăși timpul estimat în mod rezonabil necesar concesionarului pentru a obține un venit minim care să permită recuperarea costurilor investițiilor efectuate, a costurilor în legătură cu exploatarea lucrărilor sau a serviciilor, precum

și a unui profit rezonabil.

În conformitate cu pct. A. 2. din Anexa A la HG nr. 209/2019 pentru aprobarea Cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conținutul cadru al caietului de sarcini, durata de concesiune este de maxim 49 de ani.

Se propune o durată a concesiunii de maxim 49 de ani, având în vedere faptul că investițiile sunt realizate de către beneficiar/concedent și nu de către concesionar.

10. Termenele previzibile pentru realizarea concesiunii

Nr. crt.	ACTIVITATEA	TERMEN (zile)	RESPONSABIL
Etapa de planificare, fundamentare și pregătirea procesului de concesiune			
1	Elaborarea Studiului de fundamentare a procesului de concesiune și aprobarea acestuia	7	Primăria Suseni Consultant extern
2	Supunerea spre aprobarea consiliului Local Suseni a Studiului de fundamentare	5	Consiliul Local Suseni
Etapa de organizare și derulare a procedurii și atribuirea contractului de concesiune			
3	Elaborarea strategiei de contractare și a documentației de atribuire	10	Primăria Suseni Consultant extern
4	Aprobarea documentației de atribuire și publicarea în MO a anunțului de concesiune	2	Primăria Suseni Consiliul Local Suseni
5	Dispoziție pentru numirea comisiei de evaluare a ofertelor (CEO) pentru pregătirea și planificarea procesului de concesiune	5	Primăria Suseni
6	Derularea perioadei de solicitare clarificări din partea participanților la procedură	45	Experți cooptați Primăria Suseni
7	Primirea ofertelor	1	Primăria Suseni
8	Sedința de deschidere a ofertelor	1	CEO Experți cooptați
9	Verificarea și evaluarea ofertelor	20-30	CEO Experți cooptați
10	Finalizarea procedurii de atribuire și încheierea contractului de concesiune	5	CEO Primăria Suseni
Etapa postatribuire a contractului de concesiune, respectiv executarea și monitorizarea implementării acestuia			
11	Executarea și monitorizarea contractului de concesiune	49 ani	Primăria Suseni
12	Finalizarea contractului de concesiune		Primăria Suseni

11. Concluzii și recomandări

Sintetizând, prezentul studiu de fundamentare a deciziei de concesiune se concluzionează că:
- după cum se poate vedea și din **Anexa 1 - Matricea preliminară de repartiție a riscurilor**, prin

concesionare se transferă întreg riscul de operare concesionarului, iar autoritatea contractantă/concedentul nu se obligă la nici o plată pentru operarea sistemului de distribuție către concesionar;

- realizarea investiției și implicit concesionare va îmbunătăți condițiile de viață pentru populație, va asigura accesul la servicii de bază și protejarea moștenirii naturale din spațiul rural în vederea realizării unei dezvoltări durabile;

- investiția privind „**ÎNFIINȚARE SISTEM DISTRIBUȚIE GAZE NATURALE ÎN COMUNA SUSENI, JUDEȚUL HARGHITA**” se realizează în cadrul unui proiect finanțat prin Programului Național de Investiții “Anghel Saligny” prin cadrul acțiunilor stabilite prin art. 4 alin. (1) lit. e) din OUG nr. 95/2021, cu o confinanțare asigurată de către beneficiar/concedent. În aceste condiții concesionarul nu va realiza investiții în cadrul contractului de concesiune;

- procedura de atribuire are ca obiect concesionarea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale în localitățile Suseni, Chileni și Valea Strâmbă, aparținătoare comunei Suseni, județul Harghita;

- concesionarea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale se va face pentru o redevență minimă de 1% din veniturile realizate cu serviciul de distribuție a gazelor naturale;

- procedura de atribuire a contractului de concesiune va fi licitație publică deschisă;

- concesionarea se va face pe o perioadă maximă de 49 de ani;

- durata necesară realizării procesului de concesionare este de aproximativ 100 de zile.

12. Anexa nr. 1 - Matricea preliminară de repartitie a riscurilor

Nr. crt.	Categoria de risc	Descriere	Consecințe	Eliminare
Riscuri referitoare la locație				
1	Structura existentă	Rețelele și PM (punctele de masura) existente vor fi operate și întreținute neadecvat	Majorarea costurilor	Managementul riscului: Responsabilitatea și costurile pentru operarea și întreținerea structurii existente va fi doar a concesionarului sistemului de distribuție. Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
2	Aprobări	Nu pot fi obținute aprobările necesare (autorizații, licențe, etc.) operării sistemului de distribuție	Întârzieri în începerea operării și creșterea costurilor aferente	Managementul riscului: Prin contract concesionarul va avea un termen de mobilizare pentru a derula toate activitățile necesare operării sistemului de distribuție. Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
Riscuri de finanțare				

3	Insolvabilitate	Concesionarul devine insolubil sau efectuarea prestatilor necesita o suma mai mare decât cea estimată	Nerealizarea punerii in functiune si a autorizarii sistemului de distributie	Managementul riscului: Se aplică clauza din contract care duce la rezilierea acestuia Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
4	Indisponibilitatea finanțării	Concesionarul nu poate asigura resursele financiare și de capital conform bugetului și în timpul prevăzut	Lipsa finanțării pentru derularea contractului	Managementul riscului: Printr-o clauză contractuală se solicită un document bancar care să dovedească existența finanțării necesare pentru punerea in funcțiune a sistemului. Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
5	Modificări în sistemul de taxe și impozite	Pe parcursul desfășurării contractului regimul de taxe și impozite se poate schimba în defavoarea concesionarului	Impact negativ asupra veniturilor financiare ale concesionarului	Managementul riscului: În cazul când taxele și impozitele se vor mări se va încerca acoperirea costurilor suplimentare prin modificarea tarifelor. Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
Riscuri aferente cererii și veniturilor				
6	Înrăutățirea condițiilor economice generale	Producerea u nor schimbări fundamentale și neașteptate în condițiile economice generale care conduc la reducerea cererii pentru prestațiile contractate	Venituri sub previziunile financiare anterioare	Managementul riscului: Concesionarul va căuta sa compenseze scaderea veniturilor prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
7	Schimbări demografice	O schimbare demografică sau socioeconomică afectează cererea pentru prestațiile contractate	Venituri sub previziunile financiare anterioare	Managementul riscului: Concesionarul va căuta sa compenseze scaderea veniturilor prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile

				riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
8	Costuri de abordabilitate/acc esibilitate	Nivelul de trai al locuitorilor este afectat de condițiile economice nefavorabile	Venituri sub previziunile financiare anterioare	Managementul riscului: Concesionarul va căuta sa compenseze scaderea veniturilor prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
9	Schimbări majore ale inflației	Rata inflației va depăși valoarea previzionată. Valoarea plăților efectuate în timp este afectată de inflație	Depășirea costurilor de operare. Scăderea în termeni reali, a veniturilor din proiect	Managementul riscului: Concesionarul va căuta sa compenseze prin scaderea costurilor de operare și creșterea veniturilor prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
Riscuri legislative/politice				
10	Schimbări legislative/de politică	Schimbare legislativă și/sau de politici a concedentului, care nu poate fi anticipată la semnarea contractului și care este adresată direct, specific și exclusiv obiectului contractului, ceea ce duce la costuri de capital sau operaționale suplimentare din partea concesionarului	Creștere semnificativă în costurile operaționale ale concesionarului și/sau necesitatea efectuării unor cheltuieli de capital pentru a răspunde acestor schimbări	Managementul riscului: Autoritatea contractantă va căuta sa reducă acest risc prin monitorizarea și limitarea schimbărilor care ar putea genera astfel de consecințe asupra obiectului contractului. Concesionarul va putea ajusta tarifele. Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
Riscuri de operare și de întreținere				
11	Resurse de intrare	Resursele	Costuri	Managementul riscului:

		necesare pentru operare costă mai mult decât cele estimate inițial, nu au calitatea corespunzătoare sau nu sunt disponibile în cantități suficiente	creștute și în unele cazuri, efecte negative asupra calității serviciilor furnizate în cadrul contractului	Concesionarul va căuta să estimeze cât mai aproape de costurile reale bugetele anuale, pentru a evita eventualele pierderi. Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
12	Risc de disponibilitate	Prestațiile care fac obiectul contractului nu îndeplinesc specificațiile tehnice de calitate	Efecte negative asupra calității serviciilor furnizate în cadrul contractului	Managementul riscului: Autoritatea contractantă va monitoriza în permanentă modul de derulare a contractului. Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
13	Capacitatea de management	Concesionarul nu își poate îndeplini obligațiile conform contractului	Prestațiile care fac obiectul contractului nu sunt furnizate	Managementul riscului: Autoritatea contractantă va rezilia contractul și va organiza o nouă licitație. Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
14	Risc de depășire a costurilor	Costurile de operare sunt mai mari decât cele previzionate	Costuri suplimentare de operare	Managementul riscului: Concesionarul va căuta să compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea de servicii conexe Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
15	Risc de defecte ascunse	Defecte ascunse în structura existentă	Creșteri de cost de operare și întreținere cu efecte negative asupra prestațiilor efectuate. Costuri de timp și	Managementul riscului: Concesionarul va căuta să compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea de servicii conexe Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul

			întreruperi ale prestațiilor	
16	Condiții neprevăzute	Condiții neprevăzute care cauzează costuri mai mari de întreținere pentru activele existente	Creșteri de cost de operare și întreținere cu efecte negative asupra prestațiilor efectuate. Costuri de timp și întreruperi ale prestațiilor	Managementul riscului: Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
	Întreținere și reparații	Costurile de întreținere și reparații a activelor poate diferi de costurile estimate inițial	Creșterea costurilor cu efecte negative asupra acțiunilor întreprinse până în acel moment	Managementul riscului: Concesionarul va căuta sa compenseze costurile suplimentare prin modificări aduse tarifelor practicate și introducerea se servicii conexe Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
18	Lipsa angajamentului părților	Lipsa de experiență în implementarea concesiunilor de servicii poate conduce la neîndeplinirea obligațiilor ambelor părți	Întârzieri în implementare a operării sistemului de distribuție și creșterea costurilor	Managementul riscului: Autoritatea contractantă va contracta un consultant cu expertiză în organizarea și monitorizarea acțiunilor necesare pentru concesiunea și operării sistemului de distribuție. În procedura de atribuire unul din criteriile de selecție va fi experiența similara. Ponderile riscului: 0% Concedent 100% Concesionarul
19	Întreținere	Întreținerea activelor nu corespunde specificațiilor tehnice stipulate în contractul de concesiune	Activele sunt predate concedentului la sfârșitul duratei concesiunii într-o condiție	Managementul riscului: Autoritatea contractantă va monitoriza în permanentă modul de derulare a contractului. Ponderile riscului:

			necorespunzătoare	100% Concedent 0% Concesionarul
--	--	--	-------------------	------------------------------------

Întocmit,
